

**suisse.ing**  
Akademie

SUISSE.ING-AKADEMIE

**3. FÜHRUNGSLEHRGANG  
«LEADERSHIP 4.0  
FÜR GL-MITGLIEDER  
IN PLANUNGSBÜROS»,  
HERBST 2024**

# «ERFOLG BESTEHT DARIN, DASS MAN GENAU DIE FÄHIGKEITEN HAT, DIE IM MOMENT GEFRAGT SIND»

(Henry Ford, 1863–1947)

Sehr geehrte Damen und Herren

Wir gehen in die nächste Runde und freuen uns, Sie zum dritten Führungslehrgang «Leadership 4.0 für Geschäftsleitungs-Mitglieder in Planungsbüros» einzuladen. Die Rückmeldungen von bisherigen Absolventinnen und Absolventen helfen uns bei jedem Lehrgang von neuem, noch etwas besser auf die Bedürfnisse der Teilnehmenden einzugehen.

An insgesamt fünf Tagen werden in zehn Modulen verschiedene (Führungs-)Themen behandelt und teilweise gemeinsam erarbeitet. Dazu gehören unter anderem Selbst- und Stressmanagement, Kommunikation, Auftrittskompetenz, Verhandlungstechniken, Konfliktlösung und schwierige Gesprächsführung, digitale Tools und Künstliche Intelligenz, Leadership 4.0 sowie rechtliche Aspekte (Haftung, Bauvertrags- und Arbeitsrecht).

Beim Besuch aller Module erhalten Sie ein Zertifikat «Leadership 4.0 für GL-Mitglieder in Planungsbüros».

Es ist auch möglich, einzelne Module zu besuchen, fragen Sie uns nach freien Plätzen. Wir freuen uns, Sie auf Ihrem weiteren beruflichen Weg eine kurze Strecke begleiten zu dürfen und wünschen Ihnen bereits heute interessante und abwechslungsreiche Ausbildungstage.

Auch nach erfolgreich abgeschlossenem Zertifikatslehrgang sind wir weiterhin für Sie da und organisieren regelmässig «Updates», um den Kontakt und den Austausch mit Ihnen zu pflegen und von Ihnen gewünschte Themen weiter zu vertiefen.

Freundliche Grüsse  
**suisse.ing-Akademie**



Daniela Urfer  
Leiterin suisse.ing-Akademie

## INFORMATIONEN ZUR WEITERBILDUNG

### Zielgruppe/Teilnehmende

Die im Rahmen der suisse.ing-Akademie aufbereiteten Modulinhalte richten sich primär an aktuelle und angehende Geschäftsleitungsmitglieder. Die Anzahl Teilnehmende je Modul ist auf 16 Personen beschränkt.

### Zertifikat/Bestätigung

Beim Besuch aller fünf Ausbildungstage (10 Module) erhalten die Teilnehmenden ein Zertifikat «Leadership 4.0 für GL-Mitglieder in Planungsbüros». Werden nur einzelne Module besucht, wird eine Teilnahmebestätigung ausgestellt.

### Ausbildungsdauer und Termine

Die Ausbildung findet an folgenden Terminen statt (jeweils von 08.30–17.00 Uhr, mit anschliessendem Apéro):

- Donnerstag, 10. Oktober 2024
- Mittwoch, 23. Oktober 2024
- Donnerstag, 24. Oktober 2024
- Mittwoch, 20. November 2024
- Donnerstag, 21. November 2024

### Anmeldeschluss

13. September 2024

### Kurskosten

Die gesamte Ausbildung kostet für Mitarbeitende der suisse.ing-Mitgliedsunternehmen CHF 3200.– (je Modul CHF 320.–), für Nichtmitglieder CHF 4500.– (je Modul CHF 450.–), exkl. 8.1% MWST. In den Kurskosten enthalten sind sämtliche Unterlagen, Pausengetränke, Mittagessen, Apéro sowie ein Nachtessen am 23. Oktober 2024.

Hotelzimmer (vor allem für die Nächte vom 23./24. Oktober und vom 20./21. November) können mit der Anmeldung gebucht werden, die Bezahlung erfolgt durch die Teilnehmenden direkt vor Ort, es gelten die Konditionen des Hotels. Für Angaben zu Parkplätzen wenden Sie sich bitte direkt ans Hotel. Nicht bezogene Leistungen werden nicht zurückerstattet.

Annullationsbedingungen: Abmeldungen bis 7 Tage vor dem Anlass sind kostenlos. Bei späteren Abmeldungen oder unentschuldigtem Fernbleiben bleibt der ganze Betrag geschuldet.

### Ausbildungsort

Art Deco Hotel Montana  
Adligenswilerstr. 22, 6002 Luzern  
([www.hotel-montana.ch](http://www.hotel-montana.ch))

### Organisation/Anmeldung

suisse.ing-Akademie, Daniela Urfer,  
Effingerstrasse 1, Postfach, 3001 Bern  
Tel. 031 970 08 88  
E-Mail: [daniela.urfer@suisse-ing.ch](mailto:daniela.urfer@suisse-ing.ch)

# MODULÜBERSICHT

10. Oktober 2024	<b>Modul 1</b>	Self Leadership - die Kunst, sich selbst zu führen (Andreas Bachofner)
	<b>Modul 2</b>	Arbeitsrecht (Dr. Urs Marti)
23. Oktober 2024	<b>Modul 3</b>	Kommunikation (Tobias Keller)
	<b>Modul 4</b>	Verhandlungstechniken, Konfliktlösung und schwierige Gesprächsführung (Andreas Bachofner)
24. Oktober 2024	<b>Modul 5</b>	Leadership 4.0 (Andreas Bachofner)
	<b>Modul 6</b>	Digitale Tools und Künstliche Intelligenz in Alltag (Roger Basler de Roca)
20. November 2024	<b>Modul 7</b>	Bauvertragsrecht, Haftung (Peter Rechsteiner)
	<b>Modul 8</b>	Auftrittskompetenz (Marjon Kammermann)
21. November 2024	<b>Modul 9</b>	Erfolgreiches Stressmanagement (Sandra Reichen)
	<b>Modul 10</b>	Future of Work, agile Arbeitswelt (Andreas Bachofner)

# REFERENTEN



**Andreas Bachofner**  
MBA, Betriebsökonom  
dipl. oek., Bau-Techniker TS,  
eidg. FA Ausbilder, Organisations-  
Entwickler, Trainer und Coach,  
Schaffhausen



**Roger Basler de Roca**  
digital Unternehmer,  
Buchautor und Referent,  
Winterthur



**Marjon Kammermann**  
Eidg. dipl. PR-Fachfrau,  
CAS in Stimmgebung & Sprechen,  
dipl. Image- und Business Coach,  
Trainerin youniq GmbH, Training &  
Coaching, Bern



**Tobias Keller**  
lic. phil. I, Dozent für  
Kommunikation, Schreibcoach,  
Burgdorf



**Dr. Urs Marti**  
Dr. iur., Rechtsanwalt,  
Fachanwalt SAV Arbeitsrecht,  
Kellerhals Carrard,  
Bern



**Peter Rechsteiner**  
Rechtsanwalt, Bracher Spieler  
Schönberg Eitel Rechsteiner,  
Rechtsanwälte und Notare,  
Solothurn

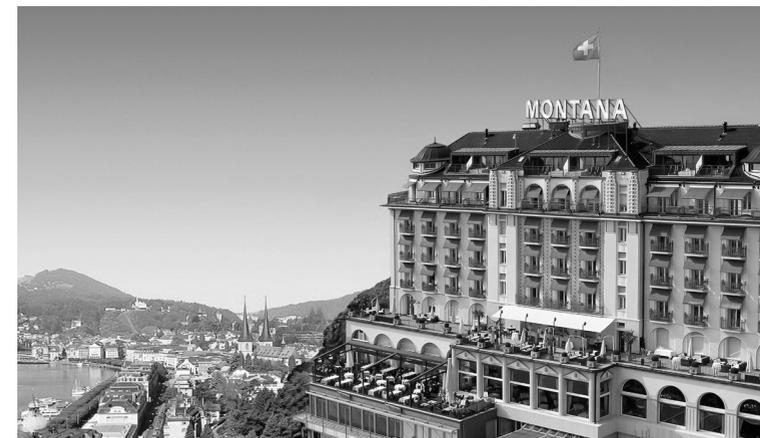


**Sandra Reichen**  
Phil.I, MAS systemisch-  
lösungsorientierter Coach FH,  
selbstständiger Coach,  
Supervisorin, Trainerin und  
Mediatorin, Bern

# AUSBILDUNGSGEHÄLFE

## DONNERSTAG, 10. OKTOBER 2024

08.30 – 12.00 Uhr	<b>Einführung</b> (Daniela Urfer) – Einleitung und Überblick
	<b>Modul 1: Self Leadership - die Kunst, sich selbst zu führen</b> (Andreas Bachofner) – Beste Arbeitsbedingungen erkennen und umsetzen – Instrumente des Selbst- und Zeitmanagements – Bewusster Umgang mit Störfaktoren – Kreativitäts- und Problemlösungstechniken (z.B. Disney Methode) – Neue Gewohnheiten aufbauen und Selbstwirksamkeit stärken
12.00 – 13.30 Uhr	<b>Mittagspause</b>
13.30 – 17.00 Uhr	<b>Modul 2: Arbeitsrecht</b> (Dr. Urs Marti) – Arbeitsvertrag vs. Auftrag (Scheinselbstständigkeit) – Vergütungsformen (Grati, Boni etc.) – Stolpersteine bei Homeoffice-Arbeit – Schwierige Kündigungen (u.a. Konfliktkündigung, Alterskündigung, fristlose Kündigung) – Was gehört in eine gute Aufhebungsvereinbarung? – Arbeitszeit und deren Erfassung (Überstunden und Überzeit, Vertrauensarbeitszeit, Gleitzeit etc.)
17.00 Uhr	<b>Gedankenaustausch, Apéro</b>



Tagungsort

## MITTWOCH, 23. OKTOBER 2024

- 08.30–12.00 Uhr **Modul 3: Kommunikation** (Tobias Keller)
- Eisberge und Pyramiden: Verständnis und Klarheit fördern
  - Das 4 Ohren-Modell
  - Analyse der eigenen Gesprächshaltung
  - Gesprächsförderer und Gesprächsstörer
  - Sitzungsmanagement

12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

- 13.30–17.00 Uhr **Modul 4: Verhandlungstechniken, Konfliktlösung und schwierige Gesprächsführung** (Andreas Bachofner)
- Tipps und Anregungen für Verhandlungen
  - Verhandlungen nach dem Harvard-Konzept
  - Persönlicher Konfliktstil und Umgang mit Konflikten
  - Feedback und gewaltfreie Kommunikation (4B-Methode)
  - Rolle als Mediator sowie Konflikte im Team bearbeiten

17.00 Uhr **Apéro und gemeinsames Nachtessen**

## DONNERSTAG, 24. OKTOBER 2024

- 08.30–12.00 Uhr **Modul 5: Leadership 4.0** (Andreas Bachofner)
- Der Leader als «Ermöglicherer»: Werte und Haltung
  - Orientierung durch sinnstiftende Vision (why, how, what)
  - Mitarbeitende und Teams entwickeln und zum Erfolg führen
  - Zeitgemässe Formen von Mitarbeitergesprächen
  - Veränderungen durch Generationenwechsel und Digitalisierung

12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

- 13.30–17.00 Uhr **Modul 6: Digitale Tools und Künstliche Intelligenz in Alltag** (Roger Basler de Roca)
- Die neue KI-Renaissance und was sie mit uns macht
  - Hilfsmittel fürs Planen, Umsetzen, Prüfen
  - Tools der künstlichen Intelligenz, die den Alltag erleichtern
  - Beispiele und Tipps aus der Praxis
  - Erfahrungsaustausch

17.00 Uhr **Gedankenaustausch, Apéro**

## MITTWOCH, 20. NOVEMBER 2024

- 08.30–12.00 Uhr **Modul 7: Bauvertragsrecht und Haftung** (Peter Rechsteiner)
- Eckpunkte der Vertragsvorbereitung, Vertragsabwicklung und Vertragsdurchsetzung
  - Bemerkungen zur Haftung der Planer
  - Behandlung konkreter Fragestellungen der Teilnehmenden (sind im Vorfeld mitzuteilen)

12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

- 13.30–17.00 Uhr **Modul 8: Auftrittskompetenz** (Marjon Kammermann)
- Selbstbewusst sein und auftreten
  - Präsenz zeigen
  - Souverän wirken
  - Frei reden
  - Tipps für den Alltag

17.00 Uhr **Gedankenaustausch, Apéro**

## DONNERSTAG, 21. NOVEMBER 2024

- 08.30–12.00 Uhr **Modul 9: Erfolgreiches Stressmanagement** (Sandra Reichen)
- Fakten, Daten und Hintergründe zu Burn-out
  - Resilienz, stressreduzierende Trainings
  - In Krankheitsfällen professionell handeln und führen
  - Wertschätzende Führungskultur mit präventiver Wirkung

12.00–13.30 Uhr **Mittagspause**

- 13.30–17.00 Uhr **Modul 10: Future of Work, agile Arbeitswelt** (Andreas Bachofner)
- Zukunftstrends und deren Auswirkungen auf die Arbeitswelt
  - Effiziente Teammeetings und partizipative Entscheidungsmethoden
  - Agile Frameworks: Kanban Board, Scrum und OKRs
  - Netzwerkorientierte Organisationsformen mit flexiblen Rollen
  - Change Management: Veränderungen bewusst steuern

17.00 Uhr **Übergabe Zertifikat, Gedankenaustausch, Apéro**

## **TERMINE**

10., 23., 24. Oktober und 20., 21. November 2024

## **ORT**

Art Deco Hotel Montana, Adligenswilerstr. 22, 6002 Luzern

## **KOSTEN**

Die gesamte Ausbildung kostet für Mitarbeitende der suisse.ing-Mitgliedsunternehmen CHF 3200.– (je Modul CHF 320.–), für Nichtmitglieder CHF 4500.– (je Modul CHF 450.–), exkl. 8.1% MWST.

## **ANMELDESCHLUSS**

13. September 2024

## **ORGANISATION**

suisse.ing-Akademie, Effingerstrasse 1, Postfach,  
3001 Bern, Tel. 031 970 08 88, [daniela.urfer@suisse-ing.ch](mailto:daniela.urfer@suisse-ing.ch)

[www.suisse-ing.ch](http://www.suisse-ing.ch)

[www.iningenieursteckt.ch](http://www.iningenieursteckt.ch)

[www.facebook.com/topofengineering/](https://www.facebook.com/topofengineering/)

[www.twitter.com/suisse\\_ing](https://www.twitter.com/suisse_ing)

[www.bildung.ch](http://www.bildung.ch)

[www.building-award.ch](http://www.building-award.ch)